



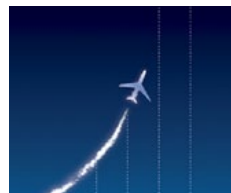
Прошло всего три месяца с начала года, а караван выставочных мероприятий деловой авиации прокатился по самым лакомым рынкам - Ближнему Востоку, Индии и Китаю. Следующая на очереди Европа, с AERO 2012 в Фридрихсхафене (апрель) и EBACE 2012 в Женеве (май).

Отличительной особенностью новых рынков является то, что все производители делают оптимистичные заявления

о перспективах этих регионов. Однако, все новинки и наиболее представительные экспозиции приберегают на традиционные регионы - Европу и США. Вот такая двойственность. И она понятна, так как в абсолютных цифрах новые рынки не могут поспорить с Северной Америкой и Европой.

Тем не менее, операторы и некоторые производители уже не могут довольствоваться только словами и начинают делать дела. Особенно это заметно в Китае.

Прошедшая в Шанхае выставка ABACE 2012 отличилась рекордным количеством соглашений о создании совместных предприятий. Такие формы входа на местных рынок, с учетом жесткого законодательства страны и национальных особенностей, показали наиболее оптимальными западным компаниям. К тому же часть ответственности перекладывается на местных партнеров.



## Состоялось очередное собрание ОНАДА

16 марта 2012 года в Москве состоялось очередное Общее собрание Объединенной Национальной Ассоциации Деловой Авиации. Собранием был утвержден новый состав руководящих и исполнительных органов ОНАДА.

**стр. 11**

## На краю

Американский производитель Hawker Beechcraft борется с последствиями кризиса и довольно успешно, однако, несмотря на это, ходят слухи о возможном банкротстве компании.

**стр. 12**

## Лакомый кусок

Закончился очередной этап «авиационной Формулы 1», который в этот раз прошел в китайском Шанхае. В течение трех дней лидеры мировой авиационной индустрии боролись за самый лакомый кусок мирового рынка – Китай.

**стр. 14**

## Avinode Business Intelligence Newsletter

Еженедельный обзор Avinode состояния европейского рынка деловой авиации. На этой неделе:

индекс спроса: -5,10%; индекс стоимости: +0,45%

**стр. 17**



# АБСОЛЮТНО НОВЫЙ G280

## ОТ СПИСКА ПОЖЕЛАНИЙ ДО ПЕРЕЧНЯ СВЕРШЕНИЙ

Gulfstream®

## Открыта регистрация на Форум деловой авиации - 2012

5-я ежегодная международная конференция «Форум деловой авиации» пройдет в июне 2012 года в Москве.

Форум деловой авиации — крупнейшее в России и СНГ ежегодное мероприятие, являющееся традиционным местом встречи операторов деловой авиации, производителей воздушных судов, аэропортов и хэндлинговых компаний, поставщиков продуктов и услуг для отрасли, представителей государственных органов.

Конференция организована компанией ATO Events в партнерстве с Объединенной национальной ассоциацией деловой авиации (ОНАДА).

Широкое обсуждение отраслевых проблем, знакомство с опытом лидеров мирового рынка, обмен актуальной информацией, развитие деловых контактов, возможность продвижения продуктов и услуг — вот те неоспоримые преимущества, которые предоставляет участникам Форум деловой авиации.

Основные темы конференции:

- Состояние мирового и российского рынка деловой авиации глазами экспертов и производителей авиатехники.
- Изменения в регулировании деятельности операторов бизнес-авиации в Европе и России: влияние на развитие рынка.
- Модернизация инфраструктуры деловой авиации.
- Бизнес-авиация и международные массовые мероприятия в России.

В мероприятии 2011 года приняли участие более 80 делегатов, среди которых ведущие специалисты отечественной и зарубежной бизнес-авиации, представители страховых и лизинговых организаций, банков, юридических компаний, производителей авиатехники.

Зарегистрироваться и получить подробную информацию можно на сайте [www.events.ato.ru](http://www.events.ato.ru)





# Jet Port Charters

AVIATION SERVICES

Полный комплекс услуг  
в бизнес-авиации

Медицинская авиация

Организация VIP залов



г. Москва, Боровское шоссе, д. 1,  
Центр Бизнес-Авиации, оф. 216,  
+7(495) 662-8-662, e-mail: [sales@jetport.aero](mailto:sales@jetport.aero), [www.jetport.ru](http://www.jetport.ru)

 Jet Port

 Jet Port East

 Jet Port South

 Jet Port Region



## Российский парк Ocean Sky растет

Как стало известно BizavNews, в середине марта «московский» парк компании Ocean Sky пополнился новым 15-ти местным самолетом Bombardier Global 5000. В настоящее время этот бизнес-джет уже доступен для чартерных перевозок.



В Москве самолеты Ocean Sky базируются в трех аэропортах: Внуково, Шереметьево и Остафьево. Московский парк оператора включает бизнес-джеты Bombardier Global 5000/XRS и Challenger 605, Falcon 7X/900EX, Gulfstream G450/G550. Также один Hawker 4000 базируется в Краснодаре.

Всего же в России у Ocean Sky на постоянной основе находятся 20 воздушных судов, и до конца года планируются базировать еще три самолета.

## EXCLASES Holdings провел презентацию AW119

27 марта 2012 в Санкт-Петербурге компания EXCLASES Holdings Ltd - эксклюзивный дистрибьютор AgustaWestland в России и странах СНГ провела презентацию вертолета AW119, на которую пригласила действующих и будущих владельцев вертолета AW119, а также инженерно-технический состав и представителей управляющих компаний.

Основными целями, которые поставили перед собой организаторы мероприятия, было личное знакомство всех эксплуатантов наиболее популярной в России модели компании AgustaWestland для обмена опытом эксплуатации и возможными сферами применения вертолета. Также EXCLASES Holdings Ltd провела специализированный семинар по особенностям технического обслуживания AW119 в целом и двигателя Pratt&Whitney PT6B-37A в частности.

Для потенциальных клиентов EXCLASES Holdings

Ltd провела тестовые полеты на вертолете, оснащенном оборудованием согласно российскому сертификату типа.

Напомним, что в мае 2008 года итальянский производитель AgustaWestland, ОПК «Оборонпром», и компания Loyd's Investments Corp. объявили о подписании соглашения о дистрибуции вертолетов итальянского производителя в России и странах СНГ. Для этих целей «Оборонпром» и Loyd's Investments была создана компания Exclases Holdings, которая является эксклюзивным дистрибьютором AgustaWestland в России и странах СНГ. Данное соглашение является частью долгосрочного и широкомасштабного сотрудничества между AgustaWestland и ОПК «Оборонпром». Сотрудничество также предусматривает создание сети сервисных центров для вертолетов AgustaWestland и строительство завода по сборке AW139 в России.



## ГЛОНАСС до 2018 г

Самолеты и вертолеты со взлетным весом более 495 кг, используемые для коммерческих пассажирских перевозок, должны быть оснащены навигационной системой ГЛОНАСС до 1 января 2015 года, говорится в [приказе Минтранса](#), опубликованном в «Российской газете» 30 марта 2012 г.

Из документа следует, что воздушные суда авиации общего назначения, в том числе самолеты с максимальным взлетным весом 5,7 тысячи кг и более, а также вертолеты с максимальным взлетным весом 3,1 тысячи кг и более, должны быть оборудованы системой ГЛОНАСС до 1 января 2016 года.

«Воздушные суда отечественного производства, выпускаемые серийно, сертификат летной годности на которые впервые выдан после 31 декабря 2011 года (должны быть оборудованы ГЛОНАСС) с даты допуска к эксплуатации гражданского воздушного судна», — говорится в приказе ведомства. Это относится и к самолетам и вертолетам отечественного производства, находящимся в эксплуатации, сертификат летной годности на которые выдан до 1 января 2012 года.

В то же время самолеты и вертолеты иностранного производства, в том числе зарегистрированные в государственном реестре гражданских воздушных судов иностранного государства и включенные в сертификат эксплуатанта, выданного в РФ, планируется оснастить таким образом: воздушные суда, используемые для коммерческих воздушных перевозок, с максимальным взлетным весом более 495 кг — до 1 января 2017 года, а авиации общего назначения, в том числе самолеты с максимальным взлетным весом 5,7 тысячи килограммов и более, и вертолеты с максимальным взлетным весом 3,1 тысячи килограммов и более — до 1 января 2018 года.



## Терминал «А» заработал на полную мощность

Терминал «А» Международного аэропорта Шереметьево приступил к активной работе и обслуживанию пассажиров, которые ранее пользовались услугами Центра деловой авиации (ЦДА). Планируется, что к началу летнего сезона «Авиа Групп» сможет обслуживать до 30-35 рейсов деловой авиации в сутки.

Строительство Терминала «А» было завершено в декабре 2011 года. После этого в течение двух месяцев проводилась тестовая эксплуатация терминала, во время которой были проверены все внутренние технологические системы, подготовлены пункты досмотра и пассажиров и экипажа, а также отработаны



схемы обслуживания клиентов. Персонал получил необходимые практические навыки для обеспечения качественного обслуживания пассажиров и клиентов бизнес авиации.

Общая площадь терминала - 3 тысячи квадратных метров - позволяет обслуживать большие делегации, включая спортивные команды и представителей шоу-бизнеса. Пропускная способность терминала составляет до 75 тысяч пассажиров в год. Планировка здания отвечает высочайшему уровню сервиса мирового уровня в области обслуживания клиентов деловой авиации. Современный дизайн просторных и комфортабельных помещений, обильное естественное освещение через панорамную крышу терминала, а также большое количество живой зелени обеспечат пассажирам Терминала «А» уютное и приятное пребывание. В Терминале пассажиры могут посетить магазин беспошлинной торговли с широчайшим ассортиментом товаров люкс-категории, воспользоваться VIP-комнатой для отдыха или комнатой для проведения встреч и переговоров. Также клиенты Авиа Групп могут пообедать в кафе с замечательным видом на взлетно-посадочную полосу аэродрома и изысканным меню от одного из лучших московских рестораторов. Дизайн, техническая оснащенность, комфорт и удобство - все это делает Терминал «А» уникальным для пассажиров, которые предпочитают исключительный уровень сервиса.

Терминал «А» - новое современное здание, которое входит в терминальный комплекс аэропорта Шереметьево. В его проекте реализованы самые последние достижения разработчиков аэропортовых сооружений, а также инновационные технологические решения, позволяющие обеспечить качественное обслуживание пассажиров на самом высоком международном уровне.





## Embraer получил награду FAA

Сервисные центры Embraer по обслуживанию бизнес-джетов в США за активное участие в его программе подготовки инженерно-технического персонала Aviation Technician Training Program получили престижную награду FAA – Diamond Award.

Награда Aviation Maintenance Technician (AMT) Diamond Award Certificate of Excellence (бриллиантовый сертификат) является знаком признания в области обслуживания авиационной техники. Все сотрудники инженерно-технических служб центров Embraer, удостоенных наград, подтвердили соответствие своей квалификации требованиям программы, что является значительным достижением, особенно в свете ужесточения требований программы Diamond.

«Это очень важное достижение, которое лишний раз убеждает владельцев самолетов серии Phenom и Legacy в высочайшем уровне качества выполняемых работ и квалификации нашего персонала», - сказал Жак Блондо, директор центров по обслуживанию и ремонту авиационной техники компании Embraer Executive Jets. «Мы получили высочайшую награду в области обслуживания авиационной техники, которая лишний раз подчеркивает наше стремление обеспечить высочайший уровень клиентской поддержки и услуг в своем классе».

Награды получили предприятия Embraer Executive Jets по техническому обслуживанию и ремонту авиационной техники, расположенные в международном аэропорте Hartford Bradley International Airport, город Windsor Locks, штат Коннектикут; аэропорте Mesa Gateway Airport, город Mesa, штат Аризона, и международном аэропорте Fort Lauderdale-Hollywood International Airport, штат Флорида.



## Vector Aviation подвел итоги прошлого года

Всего лишь спустя год после открытия самого крупного FBO во Вьетнаме, его владелец - компания Vector Aviation - достаточно оптимистично смотрит на его развитие. Компания подвела итоги прошедшего года.

Как сообщают в компании, за этот период в аэропорту им. Хо Ши Мина (именно там располагается терминал компании) было зафиксировано 162349 взлетно-посадочных операций. Это в разы больше, чем годом ранее. В настоящий момент услугами Vector Aviation пользуются 97 процентов иностранных клиентов, однако в компании уверены, что в самое ближайшее время доля соотечественников существенно увеличится. Сейчас терминал предоставляет классический набор услуг для клиентов, начиная от хендлинга и топливообеспечения, и заканчивая предоставлением автомобилей на прокат.

По мнению представителей компании, такой рост закономерен. Развитие экономики страны повлекло за собой существенный рост деловой активности со стороны западного бизнеса. «Инвестиции, вложенные в наш проект, должны окупиться в течение ближайших пяти лет. Однако уже сейчас в компании серьезно задумываются о привлечении дополнительных средств для модернизации уже существующего терминала и создание уже в следующем году дополнительных сегментов бизнеса, в частности станцию технического обслуживания», - комментируют в компании.



На первоначальном этапе речь идет о создании линейной станции технического обслуживания для самолетов по, так называемым, «легким» формам. Также Vector Aviation активно ведет переговоры с мировыми авиапроизводителями на предмет создания полноценного техцентра.

В настоящее время во Вьетнаме эксплуатируется всего лишь два частных самолета и восемь вертолетов.



## «Высотный» Lineage 1000

Авиационные власти Бразилии и США выдали свидетельство на право выполнения полетов Lineage 1000 в условиях высокогорья. Работы по испытаниям были закончены в феврале 2012 года, и теперь новая версия доступна заказчикам.

«Обновленный» Lineage 1000 будет, прежде всего, востребован для полетов в страны с высокогорными аэропортами, например в Ла Пас (Боливия), где аэропорт находится на высоте 13400 футов над уровнем моря, либо в аэропорты с «крутыми глиссадами», такими как Лондон-Сити. По мнению представителей Embraer получение подобного сертификата – новая эра в развитии флагмана бразильского авиапроизводителя. В настоящее время «высотный» Lineage 1000 будет доступен бразильским и американским клиентам, однако уже в будущем компания планирует сертифицировать его и в других регионах.

Напомним, что по состоянию на февраль 2012 года в мире эксплуатируется 10 самолетов Lineage 1000. Бизнес-лайнер Lineage 1000 оснащен двумя мощными двигателями компании General Electric и способен развивать скорость до 820 км/час. При восьми пассажирах на борту этот самолет может преодолевать расстояние 7778 км (для сравнения - бизнес-джет Gulfstream G350 преодолевает расстояние, меньшее на 740 км) и подниматься на высоту 12497 км.

Lineage 1000 был создан компанией Embraer совместно с Royal Jet. Впервые он был представлен публике в 2006 году на Европейской выставке деловой авиации, проходившей в Женеве. Первый полет Lineage 1000 совершил 26 октября 2007 года.



## Ники Лауда получил Global 500 с Vision Flight Deck

Bombardier Aerospace объявила, что первый бизнес-джет с новой авионикой Vision Flight Deck поставлен заказчику, причем в соответствии с графиком. Владелец нового Global 5000 стал трехкратный Чемпион мира гонок Формула 1 Ники Лауда, который является давним клиентом Bombardier. Самолет был передан ему на специальной церемонии в центре завершения Bombardier в Дорвале, Канада.

По словам президента Bombardier Business Aircraft Стива Ридольфи, разработка новой кабины экипажа Vision Flight Deck стала результатом многолетних совместных усилий с партнером по авионике компанией Rockwell Collins. Впервые в отрасли реализована и сертифицирована технология синтетического зрения на Head-Up Display (HUD). «Мы очень рады разделить это важное событие с нашим давним клиентом Никой Лаудой, который к тому же сам является пилотом и, несомненно, оценит расширенные возможности самолета», добавил глава Bombardier Business Aircraft.

Bombardier Aerospace и Rockwell Collins первыми смогли ввести в строй технологию синтетического зрения на HUD, которая реализована в кабине экипажа Vision Flight Deck на базе авионики Pro Line Fusion. Новая авионика для бизнес-джетов Global получила сертификат EASA 20 февраля 2012 года, FAA сертифицировала ее 29 февраля 2012 года, а Министерство транспорта Канады – 3 июня 2011 года.

«Я очень рад стать первым, кто владеет и летает на Global 5000 с Vision Flight Deck», сказал Никой Лауда. «Летать на самолете Global - ни с чем не сравнимое ощущение, и я уверен, что новая кабина экипажа будет не только соответствовать, но превосходить, все мои ожидания».



Трехкратный Чемпион мира Формулы 1 Никой Лауда давно связан с авиацией. Он был основателем компании Air Lauda в 1979 году, а в 2003 году он создал FlyNiki, которая в настоящее время является второй по величине авиакомпанией в Австрии. Global 5000 стал последним в ряду деловых самолетов Bombardier, которыми владел и которые освоил как пилот Никой Лауда. До недавнего времени он летал на Challenger 300.

Кабина экипажа Vision Flight Deck будет устанавливаться на Global 5000 и Global 6000.





## Boeing начал продавать BBJ MAX

Президент BBJ Стив Тэйлор на встрече с журналистами в Шанхае рассказал о старте программы продаж самолетов BBJ на базе новой модели Boeing 737 MAX. В частности г-н Тэйлор отметил, что в настоящее время компания активно работает с несколькими клиентами, которые станут стартовыми заказчиками бизнес-версии Boeing 737 MAX.

По мнению Тэйлора основной задачей, стоящей перед производителем, является минимизация задержек по поставкам самолетов заказчикам. Сейчас Boeing предлагает две версии MAX, BBJ и BBJ2 (аналог Boeing 737-800), последний будет иметь дальность 11470 км. Испытания самолета начнутся в 2017 году, а поставка первого серийного лайнера намечена на 2018 год.

*Президент BBJ Стив Тэйлор*



Глава BBJ также предсказывает устойчивый рост заказов и поставок самолетов BBJ в Китай. По его словам, этот регион отличается от других мировых рынков тем, что самолеты в основном покупают операторы, а не частные лица и компании. Также китайские клиенты, в отличие от остального мира, предпочитают самолеты с большим салоном и бизнес-лайнеры. В то время как во всем мире доля рынка в этом сегменте составляет 21%, в Китае она колеблется в пределах 55%.

Из 156 находящихся в эксплуатации самолетов Boeing Business Jet, 31 летает в Азиатско-Тихоокеанском регионе, и из них 10 – в Китае. В целом, на Азиатско-Тихоокеанский регион приходится 17% из 206 BBJ и VIP-лайнеров, которые были заказаны на сегодняшний день.

Также на пресс-конференции Стив Тэйлор отметил, что в 2012 году в «зеленом» варианте заказчикам будет передано 11 самолетов (семь Boeing 747-8 и четыре BBJ). Однако судьба 12-ти ранее заказанных самолетов Boeing 787 в VIP конфигурации пока туманна. Поставка первого самолета заказчику вновь перенесена, уже на 2014 год, однако в компании надеются продать еще три самолета, ранее выполнявших тестовые и испытательные полеты.

Boeing 737 MAX — новое семейство самолетов, разрабатываемое компанией Boeing для замены семейства Boeing 737 Next Generation. Основным изменением станет использование более мощных и крупных двигателей CFM International LEAP-1B. Некоторым изменениям подвергнется и планер. Поставка первого 737 MAX запланирована на 2017 год.

## Cessna и AVIC создают СП

В преддверии выставки ABACE, в пятницу 23 марта 2012 г., Cessna Aircraft и Aviation Industry Corp. of China (AVIC) подписали два соглашения о сотрудничестве. Компании начинают сотрудничество по совместной разработке самолетов деловой авиации и авиации общего назначения. То есть слухи о возможной продаже Cessna китайцам, которые появились после NBAA 2011, имели под собой некоторую почву, однако аналитики неверно интерпретировали интерес американского производителя к китайскому рынку.

В рамках первого соглашения, которое является базовым, американский производитель и AVIC договорились создавать совместные предприятия, целью которых станет создание и развитие сети для продаж и поддержки самолетов авиации общего

назначения, а также разработка новых самолетов специально для китайского рынка.

Второе соглашение более конкретно. В нем, при участии муниципалитета города Чэнду (кстати, здесь планирует разместить производство Cirrus, купленный в прошлом году CAIGA), стороны договариваются о создании совместного предприятия по производству среднеразмерных моделей бизнес-джетов Cessna, а также о разработке нового бизнес-джета для китайского рынка. На начальном этапе будут собираться уже существующие модели Cessna. По словам представителей американского производителя, речь идет о Citation Sovereign и Latitude. Однако размещение производства в Китае не означает сворачивание производственных мощностей в Вичита. Предполагается, что такие же модели будут

собираться и в США, только они будут предназначены для остальных рынков, а китайские самолеты будут поступать только на свой рынок.

Китайский рынок очень привлекателен для производителей бизнес-джетов именно как производственная площадка. Уже имеет совместное с AVIC сборочное предприятие в Харбине Embraer. Здесь планируется сборка Legacy 650. Также проводил переговоры о размещении производства в Китае Hawker Beechcraft. А 21 марта Bombardier подписала с другой китайской авиационной госкомпанией - Commercial Aircraft Corp. of China (COMAC) - соглашение о сотрудничестве в программах разработки коммерческих самолетов C919 и CSeries.



*Citation Sovereign - кандидат на китайскую пропускную*





## Dassault Aviation отчитался за 2011 год

Французский производитель Dassault Aviation подготовил отчет о работе в 2011 году.

Консолидированные чистые продажи в 2011 году составили 3305 млн. евро по сравнению с 4187 млн. евро в 2010 году, что на 21% меньше. Экспортные продажи составляют 74% от общего объема чистых продаж. Объем продаж подразделения FALCON сократился на 25%, до 2415 млн. евро в 2011 году по сравнению с 3228 млн. евро в 2010 году. В 2011 году было поставлено 63 новых бизнес-джета, по сравнению с 95 самолетами в 2010 году. По словам гендиректора Dassault Aviation Чарльза Эдельстена, в 2011 году, как и ожидалось, произошло значительное снижение объема продаж.

Несмотря на кризис, портфель заказов показывает положительные тенденции. Тем не менее, пока объем заказов меньше, чем объем продаж. Следовательно, пока консолидированный объем заказов сокращается.

Подразделение Dassault Falcon в 2011 году получило чистый заказ на 36 бизнес-джетов Falcon, за вычетом отмен. В 2010 году этот показатель был отрицательным: - 9 самолетов. Общая стоимость заказанных в 2011 году бизнес-джетов достигла 1932 млн. евро (\$ 2,5 млрд.), по сравнению с 474 млн. евро в 2010 году. Всего компания имеет объем заказов на 4,2 млрд. евро (\$ 5,5 млрд.)

Показатели портфеля заказов в сегменте бизнес-джетов значительно улучшились по сравнению с 2010. Тем не менее, структура заказов продолжает смещаться в сторону развивающихся рынков – Китай является самым динамичным рынком, в то время как в Северной Америке восстановление по-прежнему только ожидается.



Европа показывает обнадеживающие признаки, особенно на рынке подержанных бизнес-джетов, но в целом выжидательная политика покупателей остается в силе. На этом рынке выделяются Северная Европа и Россия, которые начали рост, в то время как Южная Европа и Ближний Восток еще остаются в тени.

Самым значимым событием в 2011 году в сегменте бизнес-джетов компания считает запуск новой версии Falcon 2000 – Falcon 2000S. Производитель также получил сертификаты на кабину экипажа Easy II для Falcon 900LX и систему расширенного зрения (Enhanced Flight Vision System (EFVS)) на Falcon 7X.

Кроме того, компания начала разработку кабины EASy III, которая будет иметь Head Up Display (HUD) и систему EFVS следующего поколения. Также в самом разгаре разработка нового суперсреднего Falcon SMS. К концу этого года производитель рассчитывает изготовить первые структурные компоненты самолета, а первый полет должен состояться в 2014 году. Причем компания подчеркивает, что не получает государственной финансовой поддержки в проекте SMS.

В 2012 году Dassault Aviation планирует изготовить около 65 бизнес-джетов Falcon. Следовательно, выручка останется примерно на уровне 2011 года.

## Элитный интерьер для «младших братьев»

Компания Gulfstream Aerospace получила дополнительный сертификат FAA на созданный специально для G650 интерьер Elite, который теперь можно устанавливать на G550 и G450. Новый интерьер включает в себя модернизированные пассажирские отсеки, которые оборудованы креслами с полностью электронными системами управления пассажирского салона, входящими в Gulfstream Cabin Management System (GCMS).

«Лидирование Gulfstream в области проектирования электронного оборудования позволяет компании предлагать клиентам новейшие и наилучшие технологии», комментирует директор центра исследований и разработок заключительной стадии производства компании Gulfstream Боб Гири (Bob Geary). «В интерьере Elite пассажиры смогут полностью управлять салоном самолета благодаря беспроводным портативным устройствам с сенсорным экраном».

Интерьер Elite также предлагает в отделке салона, кроме кожи, меньше шпона и больше глянцевых поверхностей. Пристенные столики в конференц-зоне регулируются благодаря электроприводу, светодиодное освещение салона встроено в края тумб, поверхность столов и рабочую зону кухни. Автоматическое включение света при открытии ящиков и шкафов повышает удобство их использования.

Всасывающий воздуховод и блок обслуживания пассажиров теперь объединены, а отделка нижних боковых стенок с дизайнерским элементом, выполненным в виде французского шва, проходит по периметру салона, подчеркивая его ширину. Для обеспечения максимального комфорта, кресла оборудованы выдвижными подголовниками, гибкими боковинами, регулируемые подставками для ног, поясничной опорой с электроприводом и такими

дополнительными опциями, как подогрев и массаж, а также электрическим переводом кресла в спальное положение.

Бортовая кухня с подсобным помещением выполнена в домашнем стиле и оборудована стеллажом для электроприборов, которые включают две кофеварки, микроволновую и конвекционную печи. Группа промышленного дизайна компании Gulfstream также спроектировала откидные дверцы шкафа для стеклянной посуды, которые могут использоваться в качестве дополнительной рабочей поверхности. Подсобное помещение, ранее доступное только через туалетную комнату, переделано в часть бортовой кухни.

«Интерьер Elite также включает систему управления салоном самолета, изначально задуманную для обеспечения дополнительной избыточности систем салона и воплощенную в конечном итоге с учетом пожеланий нашего консультативного совета по вопросам обслуживания клиентов, в состав которого входят операторы, бортипроводники и специалисты по техническому обслуживанию самолетов», — поясняет Боб Гири.

«Управление системой предусматривает возможность использования различных персональных портативных устройств, таких как iPod, iPad или Android-устройств», говорит Боб Гири. «После загрузки приложения GCMS на устройство, взятое на борт самолета, оборудованного системой GCMS,



Интерьер Elite в G450

приложение автоматически адаптируется к конфигурации соответствующего самолета. Это позволяет клиентам пользоваться единым программным обеспечением и портативным устройством на любых самолетах воздушного парка Gulfstream с различными системами и конфигурациями салона». Собственный дизайн программного обеспечения компании Gulfstream предлагает более удобное его использование, более быструю работу приложения и меньшую стоимость.

Интерьер Elite является стандартным оборудованием G650 и G280 и предлагается в качестве дополнительного оборудования для G550 и G450.





## Состоялось очередное собрание ОНАДА

16 марта 2012 года в Москве состоялось очередное Общее собрание Объединенной Национальной Ассоциации Деловой Авиации.

Ежегодное Общее собрание ОНАДА определяет основные направления работы Ассоциации на год, а также утверждает ключевые решения, связанные с деятельностью Ассоциации, в частности выбирает Президента, Вице-президента, Правление, Ревизионную комиссию, Исполнительного директора.

Собранием был утвержден следующий состав руководящих и исполнительных органов ОНАДА:

Президент ОНАДА – Очиров Валерий Николаевич

Правление ОНАДА:

- Евдокимов Александр Юрьевич, Джет Трансфер;
- Ивановский Николай Николаевич, Авиапредприятие Северсталь;
- Кондратьев Николай Анатольевич, Открытое Небо;
- Кулешов Александр Анатольевич, Авиакомпания «Тулпар Эйр»;
- Мамукашвили Вахтанг Гаезович, ЦПДУ ГА Аэротранс;
- Романов Александр Павлович, Авиапредприятие Газпром авиа;
- Титов Михаил Юрьевич, РусДжет;
- Трубаев Петр Владимирович, АК БАРС АЭРО

Председателем Правления выбран Кулешов А.А.

Определен состав ревизионной комиссии:

- Кужель Андрей Львович, 2КА-ТЕК – председатель Ревизионной комиссии;

- Чернов Владимир Александрович, ВипПорт;
- Яцук Антон Викторович, РусАэро.

Исполнительным директором ОНАДА единогласно выбрана Сережкина Анна Андреевна.

По предложению Генерального директора авиакомпании «Русджет» Титова М.Ю. Вице-президентом ОНАДА был избран Бахтин Е.Ю.

Ключевым вопросом собрания стало внесение изменений в Устав ОНАДА, касающихся определения категорий членов ОНАДА и принципов формирования Правления. Большинство голосов были приняты следующие изменения:

*1. изложить п.1.1. Устава ОНАДА в следующей редакции: «Действительным членом Ассоциации может быть любое юридическое лицо, зарегистрированное в Российской Федерации, которое является оператором, эксплуатантом или собственником (владельцем) по меньшей мере одного делового самолета или вертолета (далее именуемые – ВС деловой авиации), или которое осуществляет свою деятельность в области деловой авиации и предоставляет услуги операторам, эксплуатантам, собственникам деловых самолетов или вертолетов. Ассоциированным членом Ассоциации может быть любое юридическое лицо, согласное с данным Уставом, принципами, целями и задачами Ассоциации и желающее участвовать в формировании рынка деловой авиации России.»*

*2. изложить п. 6.3 Устава ОНАДА в следующей редакции: «Правление Ассоциации избирается Общим собранием сроком на 1 (Один) год. Количественный*

*состав Правления определяется Общим собранием. При формировании Правления используется принцип простого большинства представителей операторов, эксплуатантов, собственников ВС деловой авиации, являющихся членами Ассоциации перед другими членами Правления. Правление избирает из своего состава и досрочно прекращает полномочия Председателя правления.»*

Помимо этого, на Общем собрании был представлен план мероприятий ОНАДА на 2012 год, в который вошли:

- проведение Форума деловой авиации в июне 2012 года совместно с АТО;
- участие в выставке JetExpo 2012;
- проведение регионального форума деловой авиации в ноябре 2012 года;
- проведение специализированного мероприятия с г. Сочи в рамках подготовки к Олимпийским Играм 2014 с целью ознакомления авиаперевозчиков с особенностями выполнения авиаперевозок клиентских групп, в т.ч. рейсами деловой авиации в г. Сочи в период проведения Игр, а также неформальные встречи членов Ассоциации.

В рамках собрания был представлен отчет Ревизионной комиссии о проверке финансовой деятельности ОНАДА за 2011 год. Нецелевого использования средств не установлено. Общее собрание отчет Ревизионной комиссии приняло.

На настоящий момент в ОНАДА входят 64 организации, из них 22 действительных члена, в числе которых 11 операторов и эксплуатантов ВС.



## На краю

Американский производитель Hawker Beechcraft борется с последствиями кризиса и довольно успешно, однако, несмотря на это, ходят слухи о возможном банкротстве компании. Во вторник 27 марта 2012 производитель сообщил, что сумел договориться с некоторыми кредиторами, которые обеспечат компании примерно \$ 120 млн. дополнительной ликвидности, продлив срок кредита существующей кредитной линии.

Производитель намерен использовать часть этих средств для финансирования текущих операций. Также Hawker Beechcraft продолжает работать со своими кредиторами для полной рекапитализации. В рамках нынешнего соглашения кредиторы, которые держат около 70 процентов долга Hawker Beechcraft, согласились отложить обязательства по выплате процентов по некоторым возобновляемым и срочным кредитам до 29 июня 2012 года.

Главный исполнительный директор компании Hawker Beechcraft Роберт Миллер сказал: «Как и другие компании в отрасли, Hawker Beechcraft ощутил влияние длительного упадка на наших рынках. В течение последних трех лет компания сделала агрессивные изменения всех оперативных функций. Хотя эти меры были эффективными, компания пока работает с долговой нагрузкой, что ограничивает ее способность успешно и в полном объеме действовать в рамках своей стратегии. Мы считаем, что это соглашение позволит стабилизировать текущее финансовое положение компании. В то же время, это соглашение дает компании Hawker Beechcraft и ее кредиторам дополнительное время и возможности для совместной работы над рекапитализацией компании и улучшением показателей производителя в будущем. Мы считаем, что этот кредит демонстрирует уверенность в долгосрочных перспективах компании».



Несмотря на общие трудности, в компании есть и успешные структуры. В настоящее время наиболее ликвидным подразделением Hawker Beechcraft является Global Customer Support, которое, кроме технической поддержки огромного флота эксплуатирующихся самолетов производителя, занимается программами модернизации уже существующих самолетов Hawker XPR. В рамках этого проекта уже предлагается клиентам комплект для переделки бизнес-джетов Hawker 800XP в модификацию 800XPR. Следующим шагом должен стать легкий бизнес-джет Hawker 400 и его модификации.

На днях Global Customer Support объявила о двух рубежах, преодоленных в программе Hawker 400XPR.

продолжение



Во-первых, на опытный самолет был установлен первый двигатель Williams International FJ44-4A-32, и ожидается, что первый его запуск произойдет в ближайшие несколько недель. Во-вторых, завершилась сертификация четырехдисплейной авионики Rockwell Collins Pro Line 21 для Hawker 400XPR. По словам старшего вице-президента Global Customer Support Кристи Тэннехилла, до начала этого года были проданы все запланированные к модернизации в 2012 год самолеты, что говорит о популярности этого пакета обновления. Hawker Beechcraft предлагает индивидуальные пакеты обновления XPR для существующих владельцев самолетов. Также компания предлагает уже готовые бизнес-джеты XPR для тех, кто не имеет собственных Hawker/Beechjet 400.

Однако позитивные известия омрачились буквально на следующий день. Два известных западных СМИ, The New York Times и Reuters, сообщили со ссылкой на информированные источники, знакомые с этим вопросом, что Hawker Beechcraft готовится к банкротству, которое может состояться в течение ближайших нескольких недель. Основными владельцами американского производителя являются Goldman Sachs и Onex Partners. Ранее такую возможность в судьбе компании рассматривали эксперты после того, как новым генеральным директором Hawker Beechcraft Inc. был назначен специалист по корпоративному антикризисному реформированию Роберт Миллер.

Одним из вариантов выхода из сложного финансового положения производителя рассматривается подача заявления о банкротстве по Главе 11 Кодекса о банкротстве. По словам источника, уже имеется согласие кредиторов, в первую очередь ряда хедж-



фондов, в том числе Centerbridge Partners и Angelo Gordon. По этому закону компания, подавшая заявление о банкротстве, получает защиту от преследования кредиторов, разрабатывает план реструктуризации и продолжает основную операционную деятельность (*некоторые мысли о Главе 11*, опубликованны в «Бизнес-Журнале»).

Банкротство Hawker Beechcraft может положить конец новейшей истории компании, которая создана в 2007 году. Тогда Goldman и Onex купили подразделение бизнес-авиации британского концерна Raytheon за 3,3 миллиарда долларов, надеясь получить выгоду от подъема на рынке деловой авиации. Тогда же новые владельцы сменили название производителя на Hawker Beechcraft Corporation.

Однако в кризис 2008 года производственная линия производителя оказалась наиболее уязвимой на фоне остальных производителей. К тому же компания потеряла одного из главных своих клиентов – NetJets, который также в кризис оказался «над пропастью».

По состоянию на 30 сентября Hawker Beechcraft имеет более 2 миллиардов долларов долгосрочных долговых обязательств и \$ 146,7 млн. долларов в краткосрочных кредитах.

Представители Hawker Beechcraft от комментариев отказались.



## Лакомый кусок

Закончился очередной этап «авиационной Формулы 1», который в этот раз прошел в китайском Шанхае. В течение трех дней лидеры мировой авиационной индустрии боролись за самый лакомый кусок мирового рынка – Китай. Как и ожидалось, выставка ABACE 2012 выдалась богатой на соглашения и контракты. На несколько дней Шанхай превратился в мировую столицу бизнес-авиации.

Все мировые производители воспользовались выставкой в качестве арены для формирования собственных позиций в отношении китайского рынка на самое ближайшее будущее. И все без исключения говорили о важности продаж в регионе и выражали надежду на увеличение присутствия компаний в Китае. Эксперты компаний считают, что доминирование КНР на мировом рынке бизнес-джетов неизбежно, и на это потребуются 5-6 лет. Объем продаж в Китае самолетов деловой авиации растет на 25% в год. Ожидается, что к 2018 году в Соединенных Штатах доход от продаж бизнес-джетов будет находиться на отметке \$11,26 млрд. На это время рынок Поднебесной в денежном выражении составит \$11,68 млрд. За последние три десятка лет средний годовой рост ВВП КНР составлял 9,5%. В Китае насчитывается, по крайней мере, 3800 лиц, состояние которых превышает 500 миллионов долларов.

О своем участии в ABACE 2012 заявили практически все мировые производители.

Так, компания Boeing продемонстрировала на салоне свой новый 18-ти местный BBJ с увеличенной



Открывал салон известный актер Джеки Чан на фоне своего Legacy 650

дальностью полета и совершенно новым интерьером салона. Кроме этого, американский производитель презентовал новый BBJ, недавно переданный одному из китайских клиентов. На пресс-конференции в рамках выставки президент BBJ Стив Тейлор рассказал журналистам о новых программах BBJ. Тэйлор презентовал старт программы продаж самолетов BBJ на базе новой модели Boeing 737 MAX. В частности он отметил, что в настоящее время компания активно работает с несколькими клиентами, которые станут стартовыми заказчиками бизнес-версии Boeing 737 MAX. Их коллеги из европейского Airbus показали в Китае 19-ти местный самолет Airbus ACJ 318 компании Al Jaber Aviation.

Компания Gulfstream на статической стоянке показала публике два своих самолета – G450 и G 550 с новыми интерьерами. Президент производителя Лэрри Флинн активно работал не только с потенциальными заказчиками, но и с представителями СМИ. Во время пресс-конференции г-н Флинн обратил внимание на важность продаж в Азиатско-Тихоокеанском регионе и выразил надежду на увеличение присутствия Gulfstream в этом регионе. «Азия, и особенно Китай, остается нашим основным экспортным рынком», - комментирует он. «Двадцать семь процентов текущих заказов поступают из Азиатско-Тихоокеанского региона. Парк самолетов Gulfstream в Гонконге и Китае вырос с нуля в 2000 году до 80% сегодня и продолжает расти». Он отметил заказ стоимостью 810 миллионов долларов от компании Minsheng Leasing на 20 самолетов. Лэрри Флинн представил новых клиентов компании: компанию Nanshan Jet, которая получила второй дальнемагистральный G450, а также заказала G450 и G550, компанию AllPoints Jet, заказавшую на выставке самолеты G450 и G550, и компанию Asia Jet, получавшую G200.

Бразильский производитель Embraer продемонстрировал потенциальным клиентам Legacy 650 и Lineage 1000. Особое внимание компания уделяет программе производства Legacy 650 на авиазаводе в Харбине. Однако компании до сих пор не удается получить разрешение китайских властей на сборку

продолжение



этого бизнес-джета, и первую поставку из 13 заказанных Minsheng Financial Leasing Co. пришлось поставлять из Бразилии.

Пожалуй, самую большую экспозицию в Шанхае представил Bombardier. Из 30 выставленных на статической стоянке бизнес-джетов 11 «несли» марку Bombardier, на статике помимо демонстраторов можно увидеть всю линейку самолетов производителя, которые эксплуатируют местные операторы. Сегодня китайские клиенты владеют 70-ю самолетами Bombardier и, по словам топ-менеджеров компании, у «китайского направления» очень большие перспективы.

Dassault Falcon показал в Шанхае два самолета: Falcon 7X и 2000 LX. Кроме этого французы сделали подарок своим китайским партнерам – новый сайт

на китайском языке. Презентация нового сервиса прошла при большом стечении представителей СМИ. Исполнительный директор Dassault Falcon Джон Розанваллон также охотно общался со СМИ. Из его выступления стало известно, что компания планирует уже в текущем году поставить в Китай 20 бизнес-джетов Falcon различных моделей, и в течение ближайших пяти лет эти поставки будут продолжаться в таком же или еще большем объеме. В настоящее время на территории Китая эксплуатируется всего 8 частных самолетов французского производителя, однако новый вице-президент китайского филиала Dassault Falcon Жан-Мишель Жакоб утверждает, что масштабы роста деловой авиации в этой стране таковы, что продажа 20 самолетов китайским частным и корпоративным покупателям уже в этом году представляется ему совершенно реалистичным планом.



Hawker Beechcraft в Шанхае был представлен флагманом Hawker 4000, а также Hawker 900XP и турбовинтовым Beechcraft King Air C90GTx. Компания также заявила о продажах турбовинтовых самолетов Beechcraft King Air и заключении ряда контрактов на бизнес-джеты.

А американская компания Cessna Aircraft на ABACE 2012 сделала ставку на проект Citation Latitude (на выставке был продемонстрирован макет) и показала на статике Citation Sovereign. И именно Cessna, как и ожидали многие эксперты, стала главным ньюсмейкером салона. Еще в преддверии Азиатской выставки крупнейший мировой производитель подписал ряд соглашений с китайскими компаниями о создании сборочного предприятия. В рамках этих договоренностей уже есть конкретные результаты. Пекинский DINGSHA GA Tech Service Center станет авторизованным сервисным центром Cessna. Он будет обеспечивать техническое обслуживание для базирующихся в Северо-Восточной Азии операторов самолетов семейства Citation XLS+, а также моделей Sovereign и Citation X.

Вслед за авиапроизводителями в гонке за китайского клиента преуспели и крупные перевозчики. Сразу два лидера бизнес-чартеров, VistaJet и NetJets, заявили об очередных шагах по укреплению позиций в Поднебесной.

VistaJet объявила о подписании меморандума о взаимопонимании с Beijing Airlines, подразделением деловой авиации авиакомпании Air China, который в дальнейшем должен привести к заключению долгосрочного соглашения о партнерстве. Меморандум о взаимопонимании подразумевает совместный маркетинг, продажи и операционную деятельность.

продолжение

Таким образом, VistaJet, которая уже летает по ключевым китайским направлениям, получает формальное присутствие в Китае и возможность создать базу в Пекине, а также начать работу по внутренним маршрутам.

A NetJets наконец-то определилась со своим стратегическим партнером в Китае. NetJets официально объявила о создании нового подразделения в Китае. Партнерами по новому проекту выступил консорциум китайских инвесторов, включающий компании Hony Jinsi Investment Management (Beijing) Ltd. и Fung Investments. Штаб-квартира новой компании будет располагаться в городе Джухай на южном побережье Китая. Как комментируют в компании, китайский рынок бизнес-перевозок имеет феноменальную способность к росту, и NetJets уверен, что инвестиции, вложенные в развитие нового направления бизнеса, окупятся в самое ближайшее время. Кроме этого, NetJets сможет реально увеличить свое глобальное присутствие в столь значимом и динамично развивающемся регионе, что позволит существенно продвинуть бренд компании и привлечь новых клиентов.

Помимо «самолетов» и «перевозок» на ABACE успешно отработали и компании сегмента TOиP. Компания Cessna Aircraft подписала предварительное соглашение о назначении Shanghai Hawker Pacific своим авторизованным сервисным центром по обслуживанию частных самолетов. Статус авторизованного сервисного центра позволит предприятию оказывать полную техническую поддержку владельцам Cessna Citation. Центр бизнес-авиации Shanghai Hawker Pacific в настоящее время обеспечивает техническое обслуживание, текущий и капитальный ремонт бизнес-джетов различных моделей и производителей, эксплуатируемых в Китае. Он является

совместным предприятием Шанхайского аэропорта и сервисной компании Hawker Pacific.

Jet Aviation Hong Kong открывает новое предприятие по производству авиационных интерьеров в городе Тсуен Ван гонконгской области Ковлун. Цеха предприятия полностью оснащены новым, современным оборудованием. Производственных мощностей достаточно для одновременного обслуживания до четырех самолетов. Фабрика интерьеров сможет выполнять широкий спектр работ по изготовлению и ремонту предметов внутреннего интерьера салона самолетов в соответствии с уникальными запросами клиентов этого региона.

Ну и наконец, стоит отметить и создание нового совместного предприятия по ремонту двигателей между Rolls-Royce и Metrojet. Уже в самое ближайшее время компании начнут работы по строительству современного технического центра, который станет первым из подобных объектов в Азии. В дополнение к работам по ремонту двигателей Rolls-Royce BR710, партнеры до конца текущего года планируют начать предоставление услуг и по ремонту двигателей Tay и BR725, установленных на самолетах деловой авиации Gulfstream GIV и G650 соответственно.

Всего на ABACE 2012 были представлены около 150 компаний. На экспозицию в аэропорту Хунцяо не пожалели ни средств, ни усилий - на площади более



*Бизнес-джеты Gulfstream пользуются популярностью в Китае*

44 тысяч квадратных метров разместились стенды нескольких десятков именитых производителей воздушных судов. За первые два дня работы салона его посетили порядка 5 тысяч человек - потенциальных покупателей, чиновников и специалистов отрасли. Однако на самый главный вопрос, который интересует всех игроков рынка бизнес-перевозок - когда китайские авиационные власти сделают реальные шаги по либерализации внутреннего рынка - ответа так и не было получено. Выставка - это всегда демонстрация достижений, однако для того, чтобы прогнозировать свое будущее в столь сложном сегменте, которым является бизнес-авиация, необходимо быть уверенным и в конкретных предпочтениях со стороны государства.

Выставка ABACE останется в Шанхае, по крайней мере, на ближайшие четыре года, до 2016 г.



# Avinode Business Intelligence Newsletter

Представляем Вам еженедельный обзор Avinode о состоянии рынка бизнес авиации в Европе.



Avinode – B2B система он-лайн заказа и бронирования рейсов деловой авиации. С момента своего запуска в 2001 г. Avinode быстро превратился в промышленный стандарт для операторов и брокеров бизнес авиации. Система позволяет в режиме реального времени получать информацию о наличии свободных самолетов и стоимости

летного часа. В базу Avinode входят более 1200 операторов с общим парком в 3000 самолетов.

Как обычно, в обзор входят несколько критериев оценки состояния деловой авиации в Европе. Надо понимать, что система бронирования может предоставить сведения о запросах операторов и интересе к тому или иному рейсу или типу самолёта. А сведения о том, был ли совершен рейс или нет, остаются за рамками данного исследования. То есть оценка состояния деловой авиации является косвенной, хотя дает представление об активности рынка бизнес авиации.

В этом выпуске представлена следующая информация:

- Запросы на выполнение рейсов
- Количество Empty Legs
- Индекс наличия свободных самолетов
- Индекс спроса
- Индекс стоимости летного часа в мире, в США и в Европе
- Стоимость летного часа самых популярных самолетов в системе Avinode
- Самые популярные аэропорты вылета

## Запросы на выполнение рейсов.

Таблица показывает количество запросов на выполнение рейсов в течение прошлой недели

| Из.../В...     | Германия | Великобритания | Франция | Италия | Австрия | Швейцария | Россия | другие |
|----------------|----------|----------------|---------|--------|---------|-----------|--------|--------|
| Германия       | 39       | 52             | 16      | 19     | 12      | 35        | 34     | 205    |
| Великобритания | 74       | 56             | 142     | 41     | 20      | 88        | 26     | 320    |
| Франция        | 4        | 112            | 80      | 56     | 4       | 60        | 155    | 307    |
| Италия         | 9        | 24             | 53      | 30     | 5       | 12        | 50     | 88     |
| Австрия        | 15       | 11             | 20      | 5      | 1       | 6         | 13     | 60     |
| Швейцария      | 29       | 60             | 57      | 18     | 27      | 26        | 76     | 195    |
| Россия         | 47       | 17             | 103     | 78     | 17      | 21        | 8      | 392    |

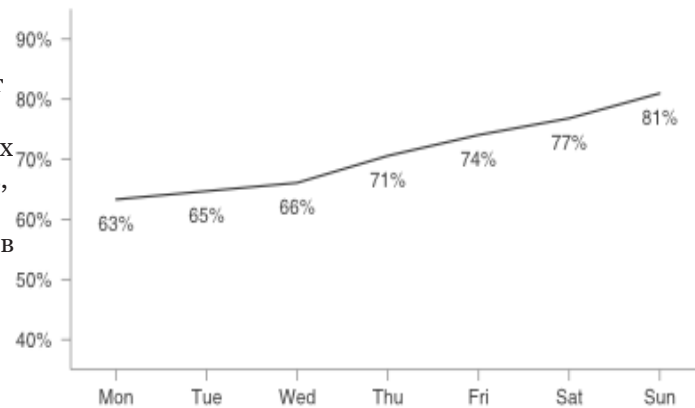
## Количество Empty Legs.

Для лучшего понимания, где в настоящий момент выполняются полеты, ниже приводится таблица предложений Empty Legs в течение прошлой недели

| Из.../В...     | Германия | Великобритания | Франция | Италия | Австрия | Швейцария | Россия | другие |
|----------------|----------|----------------|---------|--------|---------|-----------|--------|--------|
| Германия       | 24       | 7              | 8       | 1      | 2       | 2         | 0      | 14     |
| Великобритания | 7        | 48             | 8       | 0      | 3       | 1         | 0      | 23     |
| Франция        | 3        | 10             | 6       | 1      | 2       | 12        | 2      | 13     |
| Италия         | 2        | 1              | 1       | 2      | 0       | 3         | 0      | 7      |
| Австрия        | 4        | 4              | 1       | 1      | 2       | 5         | 5      | 5      |
| Швейцария      | 4        | 5              | 6       | 2      | 2       | 3         | 1      | 15     |
| Россия         | 7        | 3              | 3       | 0      | 4       | 3         | 1      | 20     |

### Индекс наличия свободных самолетов

Индекс наличия свободных самолетов показывает процент от общего числа зарегистрированных в Avinode самолетов, доступных на европейском рынке в ближайшие 7 дней.



Самолет считается доступным, когда в период 00:00-23:59 с ним не производятся никакие действия.

### Индекс стоимости летного часа.

Индекс показывает среднюю мировую стоимость летного часа (включая стоимость топлива и taxi rate) для всех зарегистрированных в Avinode самолетов. График США (зеленый) и ЕС (розовый) рассчитан на основе всех активных самолетов в этих регионах.



100 = 1 января 2009, когда средняя стоимость летного часа равнялась 2987€

### Индекс спроса

Индекс спроса – индекс общей стоимости ежедневных заказов на рейсы, которые обрабатывает система Avinode, планируемых в течение 30 дней. 100 = 1 января 2009, когда было заказано рейсов на € 11 291 950



### Стоимость летного часа популярных самолетов

| Тип ВС                    | Средняя стоимость | 3 месяца назад | 6 месяцев назад |
|---------------------------|-------------------|----------------|-----------------|
| Cessna Citation Jet       | € 1 681           | € 1 607        | € 1 605         |
| Cessna Citation Excel     | € 2 789           | € 2 749        | € 2 818         |
| Bombardier Challenger 604 | € 4 730           | € 4 782        | € 4 650         |

Таблица показывает среднюю стоимость летного часа (включая стоимость топлива и taxi rate) для 3-х самых популярных моделей (не включает Северную и Южную Америку).

Стоимость рассчитана на основе 19 Cessna Citation Jet, 27 Cessna Citation Excel и 37 Bombardier Challenger 604.

### Самые популярные аэропорты вылета

| Место | Аэропорт            | Место месяц назад |
|-------|---------------------|-------------------|
| 1     | Внуково, Москва     | 1                 |
| 2     | Ле Бурже, Париж     | 3                 |
| 3     | Женева              | 4                 |
| 4     | Лутон, Лондон       | 2                 |
| 5     | Кот Д'Азур, Ницца   | 11                |
| 6     | Пулково, СПб        | 8                 |
| 7     | Цюрих               | 6                 |
| 8     | Шамбери             | 7                 |
| 9     | Фарнборо, Лондон    | 5                 |
| 10    | Биггин Хилл, Лондон | 13                |

Рейтинг основан на количестве уникальных запросов на вылет из аэропорта за последние 30 дней.